

# KONGRES MBA 2017

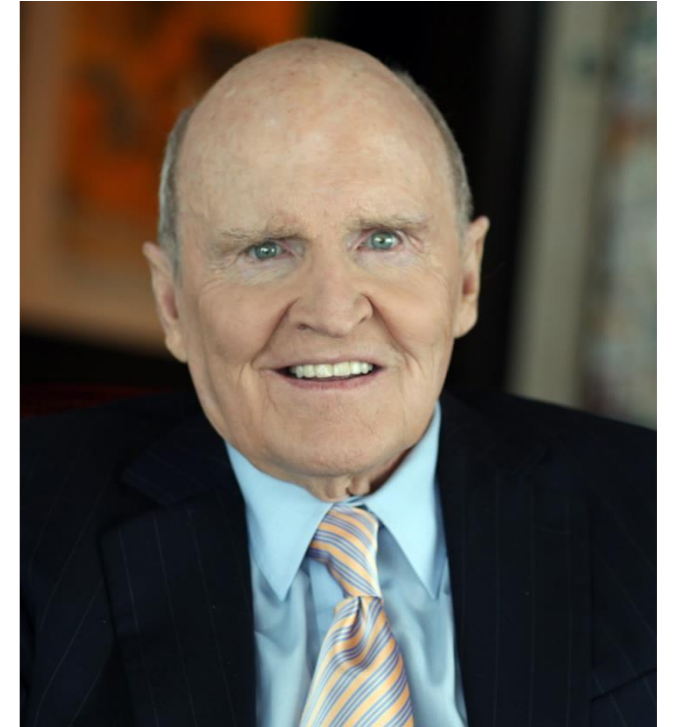
Współpraca w organizacji: jak zapobiegać  
tworzeniu się silosów?

Jarek Zamorski, Nowe Motywacje

[Jaroslaw.zamorski@nm.com.pl](mailto:Jaroslaw.zamorski@nm.com.pl)



# Patrick Lencioni



# 5 dysfunkcji pracy zespołowej według P.Lencioniego



# 1. Zaufanie

*„...świadomie stać się zależnym od innych członków zespołu i wierzyć, że to uzależnienie nie zostanie wykorzystane przeciwko mnie”*



## 2. Ideologiczny konflikt

*Merytoryczny konflikt najlepiej pozwala zaoszczędzić czas.*



### 3. Zaangażowanie

*Najpoważniejszymi przyczynami braku zaangażowania są pragnienie consensusu oraz potrzeba pewności.*



## 4. Odpowiedzialność

*Najbardziej efektywnym środkiem służącym utrzymaniu wysokich standardów w zespole jest presja kolegów.*



## 5. Dbłość o wyniki

*W wybitnym zespole nieosiągnięcie wyznaczonych celów wyraźnie osłabia morale.*





# Supplement – rezultat pracy warsztatowej

